

# bink KINDEROPVANG

## Visie op toezicht



**Raad van Toezicht Bink Kinderopvang  
maart 2020**

**BINK BV IS EEN ONDERDEEL VAN BINK,  
EEN STICHTING ZONDER  
WINSTOOGMERK**

TELEFOON 035 683 44 99  
INFO@BINKKINDEROPVANG.NL  
WWW.BINKKINDEROPVANG.NL

POSTBUS 1064 · 1200 BB HILVERSUM  
LAAPERSVELD 75-2A  
1213 VB HILVERSUM · KVK 55446205

## **Inleiding**

De Raad van Toezicht van Bink Kinderopvang heeft de opdracht om toezicht te houden op de besturing van Bink en daarmee op het functioneren van Bink als geheel. In deze visie op toezicht beschrijft de Raad van Toezicht op welke wijze zij de functie van toezichthouder invult.

Het document bestaat uit drie delen.

In het eerste deel zijn de algemene uitgangspunten beschreven die van toepassing zijn op de governance van Bink.

Het tweede deel beschrijft vijf waarden die leidend zijn voor het uitoefenen van de functie van de Raad van Toezicht.

Het derde en laatste deel beschrijft de wijze waarop de Raad van Toezicht haar drie verschillende rollen invult.

## **Algemene uitgangspunten**

### **Bink werkt op basis van het Raad van Toezichtmodel**

Bink werkt voor haar toezicht op basis van het Raad van Toezichtmodel. In dit model heeft de Raad van Toezicht als taak toezicht te houden op de besturing van Bink Kinderopvang. De Raad van Toezicht richt zich bij de vervulling van haar taak naar de doelstellingen van Bink en naar het belang en de maatschappelijke verantwoordelijkheid van Bink en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij Bink betrokkenen af.

### **De visie, missie en kernwaarden Bink staan centraal**

Voor de Raad van Toezicht staan de visie, missie en kernwaarden van Bink centraal.

#### *Visie*

Samen groeien met plezier

#### *Missie*

Kinderen zijn graag bij Bink. Ieder kind ontwikkelt zich spelenderwijs onder begeleiding van onze medewerkers die met passie en plezier hun vak uitoefenen. We werken samen met andere experts rondom kind en gezin aan onze pedagogiek en streven ernaar onszelf en onze organisatie continu te verbeteren. Ouders hebben vertrouwen in onze kennis en kwaliteit en gaan met een gerust hart naar hun werk of opleiding. We zijn een maatschappelijk betrokken organisatie zonder winstoogmerk, marktleider in kinderopvang voor 0 tot 13-jarigen in Hilversum, Soest en omgeving.

#### *Kernwaarden*

Betrokken, bevlogen, in beweging

## **Bink volgt relevante codes en regelgeving**

Bink is lid van de Branchevereniging Maatschappelijke Kinderopvang en werkt volgens de Governancecode Kinderopvang. Deze governance code draagt bij aan de transparantie en integriteit in de kinderopvang. Daarnaast worden diverse wetgeving en relevante codes gevolgd. Een overzicht is opgenomen in bijlage 1 van dit document.

## Principes van toezicht

### *Betrokken*

De Raad van Toezicht staat in verbinding met de maatschappij en is in dialoog met de (externe) stakeholders wanneer dat waarde toevoegt voor de organisatie dan wel aan de invulling van de rol van de RvT. De Raad van Toezicht werkt vanuit een open dialoog met de Raad van Bestuur waarbij alles gezegd kan worden in een open sfeer met wederzijds respect. Uitgangspunt voor het gesprek is het organisatiebelang. De Raad van Toezicht is proactief meedenkend met de Raad van Bestuur als het gaat om strategische opties en daarbij behorende afwegingen en dilemma's.

### *Bevlogen*

De Raad van Toezicht zet zich op bevlogen wijze in voor Bink Kinderopvang. Mits passend bij haar rol en in overleg met het bestuur leveren de raad en individuele leden graag een actieve bijdrage aan Bink Kinderopvang en het realiseren van haar ambities.

### *In beweging*

De Raad van Toezicht besteedt veel aandacht aan eigen ontwikkeling. Door ruimte te geven aan professionalisering van leden van de Raad van Toezicht, door haar eigen functioneren regelmatig te evalueren en bij te sturen en door te investeren in samenwerking met de Raad van Bestuur en samenwerking en teamvorming binnen de Raad van Toezicht.

### *Transparant*

De Raad van Toezicht en haar leden afzonderlijk hebben een eigen verantwoordelijkheid om van de Raad van Bestuur en de externe accountant de informatie te verlangen, vragen en ontvangen die de Raad van Toezicht nodig heeft om haar taak als toezichthoudend orgaan goed te kunnen uitoefenen. De Raad van Toezicht geeft inzicht in haar werkwijze en activiteiten, legt verantwoording af over en is aanspreekbaar op de invulling van haar rol.

### *Vanuit vertrouwen*

De wijze waarop de Raad van Toezicht haar functie uitoefent heeft als vertrekpunt het belang van de organisatie en haar verschillende stakeholders en berust op vertrouwen. Wederzijds vertrouwen tussen Raad van Toezicht en Raad van bestuur, vertrouwen in de professionaliteit en kwaliteit van alle betrokkenen én vertrouwen in de verschillende processen en systemen die zorgen voor bewaken van kwaliteit, bewaken van risico's, voldoen aan wetgeving, etc.

## Rolinvulling

### *De Raad van Toezicht als werkgever*

De Raad van Toezicht heeft de rol van werkgever voor de leden van de Raad van Bestuur en zal vanuit die rol:

- zorgdragen voor goed werkgeverschap, met als ambitie het groeien en bloeien van de Raad van Bestuur en de besturing te bevorderen
- Normaliter in afstemming met de Raad van Bestuur voeling houden met diverse gremia om te weten wat er in de organisatie speelt.

### *De Raad van Toezicht als toezichthouder*

De Raad van Toezicht heeft de rol van toezichthouder en zal vanuit die rol:

- Het moreel kompas van de Raad van Bestuur toetsen; om veiligheid, een open meldingscultuur, eerlijkheid en integriteit te bevorderen.
- Een helicopterview bieden en beoordelen of bij afwegingen recht wordt gedaan aan belangen van verschillende stakeholders.
- Toezicht houden op dan wel zorgen voor de noodzakelijk evenwichtige checks en balances in de governance.
- Toetsen of de organisatie in control is: enerzijds wat betreft financiële risico's, anderzijds wat betreft leiderschap en bedrijfsvoering.
- Bewaken van de maatschappelijke opdracht van de organisatie vanuit verschillende perspectieven in relatie tot externe stakeholders.
- Zicht houden op de bestuurlijke dynamiek en consequenties daarvan

### *De Raad van Toezicht als adviseur*

De Raad van Toezicht heeft de rol van adviseur en zal vanuit die rol:

- Een klankbord zijn voor de Raad van Bestuur.
- Gevraagd maar waar zij dat opportuun acht ook ongevraagd meedenken over strategisch beleid en daarbij behorende afwegingen en dilemma's).
- Het indien gewenst inbrengen van het eigen netwerk

## Bijlagen: relevante codes en wet- en regelgeving

### *Wet- en regelgeving*

- Het algemeen-, ondernemings- en stichtingenrecht
- [Wet Kinderopvang](#)
- [Beleidsregels kwaliteit kinderopvang en peuterspeelzalen](#)
- Het door de branche vastgestelde Convenant Kwaliteit Kinderopvang
- [Governancecode Kinderopvang bdKO](#)
- [Verenigingsconvenant VTOI-NVTK](#)

### *Bink specifieke uitgangspunten, regelgeving en richtlijnen*

- Statuten stichting BINK (14 maart 2013)
- Reglementen: RvB (22 februari 2018) , RvT (22 februari 2018) ,  
Auditcommissie (13 februari 2017), Remuneratiecommissie (13 februari 2017)
- Klokkenluidersregeling (30 december 2019)
- [Klachtenregeling Bink](#)
- [Integriteitscode](#)